

Redaktör: Rolf Hansson, rolf.hansson@di.se, tel 08-573 65122

**Di** FAKTA**Pål Dale**

■ **Titel:** Vd för stiftelsen Voxtra.

■ **Ålder:** 33.

■ **Bor:** Asker utanför Oslo.

■ **Familj:** Gift, två barn.

■ **Tjänar:** "Betydligt mindre än förr".

■ **Utbildning:** Civilingenjör NTNU-Trondheim, officersutbildning.

■ **Karriär:** Norska försvaret, Boston Consulting Group.

■ **Fritid:** Familjen, löpning, skidor.

■ **Drömresa:** Kajak och cykel genom Lofoten när barnen blir större.

■ **Senast lästa bok:** Arto Paasilinna: "Harens År".

■ **Självporträtt i tre ord:** Anpassningsbar, analytisk, strukturerad.



**HAND IN HAND.** I en artikelserie har Dagens Industri berättat om fattiga kvinnors situation i Indien. I samarbete med hjälporganisationen Hand in Hand är målet att skapa 6 000 nya företag i delstaten Tamil Nadu i sydöstra Indien.

**MER** **di.se**

■ Läs artiklarna om Di:s hjälpkampanj på [www.di.se/handinhand](http://www.di.se/handinhand)

**SAMHÄLLSNYTTIG.** "Jag har alltid varit intresserad av internationella frågor och har egentligen alltid haft mer lust att göra en insats där man ser den direkta samhällsnyttan varje dag", säger Pål Dale, som är utbildad civilingenjör och officer.



Inspirerad av Percy Barnevik, Bill Gates och E-bay-grundaren Jeff Skoll sprider sig välgörenhetsidén bland de riktigt förmögna i näringslivet.

Så har till exempel mångmiljonärerna bakom den norska stiftelsen Voxtra sedan i fjol investerat 56 miljoner kronor i tre biståndsprojekt, varav den största delen i självhjälpsorganisationen Hand in Hand i Indien. Mer lär det bli.

”Det handlar om etik. Vi som är mer välbärgade har en förpliktelse gentemot dem som inte har varit lika lyckosamma”, säger Voxtras vd **Pål Dale**.

AV JENNY HEDELIN (TEXT), NIKLAS LARSSON (FOTO)  
jenny.hedelin@di.se, 08-573 650 00

# Bidrar med miljoner till Hand in Hand

■ Från och med i fjol ägnar sig it-miljardären Bill Gates, som uppges ha planer på att donera 90 procent av sin förmögenhet på motsvarande drygt 300 miljarder kronor, på heltid åt den egna välgörenhetsstiftelsen Bill & Melinda Gates Foundation.

Efter att Dagens Industri i höstas drog igång sin kampanj till stöd för Hand in Hands arbete med att utbilda indiska kvinnor till entreprenörer har en rad näringslivsprofiler slutit upp bakom initiativet, däribland SEB:s Annika Falkengren, New Wave-grundaren Torsten Jansson och AB Volvos vd Leif Johansson. Att allt fler som har skaffat sig pengar och position inom näringslivet kröner sin karriär med ett engagemang i olika former av filantropi är enligt Pål Dale en trend.

## ”Ökad etisk medvetenhet”

”Det finns säkert en blandning av alla möjliga anledningar till varför fler och fler som lyckats inom näringslivet börjar ägna mer tid och pengar till filantropi. Men det grundläggande är att det generellt finns en ökad etisk medvetenhet i samhället. Att bekämpa fattigdom innebär i sin tur att man bekämpar sociala spänningar i världen – vilket på så sätt bidrar till en bättre och fredligare värld”, säger han.

”Att 800 miljoner fattiga i Indien lever vid sidan av 150 miljoner människor som lever som vi kommer inte att fungera i längden. Det är nödvändigt att vi som har möjlighet gör något åt det.”

## Bill Gates är en förebild

Filantroperna bakom Voxtra är bland andra norrmannen Kim Wahl, som tillsammans med de svenska näringslivsprofilerna Björn Savén och Harald Mix grundade riskkapitalbolaget IK Investment Partners, före detta Industri Kapital, i slutet av 1980-talet. Andra är Wollert Hvide jr. och J. Peter Andersland, som har gjort sig betydande förmögenheter som grundare av och delägare i den norska kapitalförvaltaren Sector Asset Management samt Tellef Thorleifsson, en av

”Att bekämpa fattigdom innebär i sin tur att man bekämpar sociala spänningar i världen – vilket på så sätt bidrar till en bättre och fredligare värld.”



**AFFÄRSKVINNA.** En av de fattiga kvinnor som Hand in Hand med ett mikrolån hjälpt att starta företag är Usha i byn Bhallachetty i sydöstra Indien. Usha, till vänster, har öppnat butik och installerat en betalteleautomat.

grundarna av riskkapitalbolaget Northzone Ventures. Tillsammans har de skrapat ihop ett investeringskapital på närmare 85 miljoner kronor till Voxtras verksamhet.

”Många filantroper i näringslivet har Bill Gates som förebild. Av dem anser många att man kan göra något väldigt mycket bättre med sina pengar än att spendera dem på sig själv, eller ge dem vidare till arvingar som

kanske sätter sprätt på dem”, säger Pål Dale.

”Investerarna i Voxtra förväntar sig inget annat än att de pengar de ger bort ska ha en så stor och tydlig effekt för så många fattiga människor som möjligt”, säger han.

## Hand in Hand imponerade

Under de 18 månader Voxtra har varit verksam har Pål Dale hunnit titta på över 100 olika biståndsorganisationer och program. Av dem har han valt att gå in i tre, däribland i självhjälpsorganisationen Hand in Hand som leds av den förre ABB-chefen och tungviktaren inom Investor, Percy Barnevik.

Under en treårsperiod kommer Voxtra att stödja organisationen med närmare 23 miljoner kronor, som ska gå till att utbilda 90 000 indiska kvinnor i delstaten Tamil Nadu och bidra till att 40 000 nya familjeföretag etableras eller stärks.

”Vi förväntar oss att detta ska generera intäkter till familjerna som har en återbäring på nio gånger kostnaden av projektet”, säger Pål Dale.

## Ska förändra 100 000 människors liv

För att uppfylla Voxtras investeringskriterier måste de biståndsprojekt stiftelsen går in i klart och tydligt kunna motsvara donatorernas avkastningskrav. Enligt Pål Dale ska varje investering resultera i en fundamental förändring till det bättre av minst 100 000 människors liv. I övrigt förhåller sig Voxtra till sina investeringsprojekt på samma sätt som en investerare i näringslivet.

”Innan vi går in i ett projekt gör vi grundliga analyser och undersökningar för att försäkra oss om att organisationen är stark och har pålitliga kontrollsystem. Det måste finnas en god dokumentation av resultatet för att vi ska känna oss trygga i att den sociala avkastningen på vårt investerade kapital blir många gånger högre än de pengar vi done rat”, säger Pål Dale.

”Primärt fokuserar vi på projekt som får fattiga människor att själva öka sina intäkter, men inte nödvändigtvis som entreprenörer.” Som exempel tar Pål Dale ett annat bi-

ståndsprojekt i Indien där Voxtra nyligen har förbundit sig att gå in med drygt 15 miljoner kronor under en sexårsperiod.

Det är samhällsentreprenören IDEI, International Development Enterprises India, som har utvecklat ett billigt men effektivt bevattningsystem för fattiga jordbrukare.

”Enbart med hjälp av dessa pumpar kan bönderna gå från en skörd om året till tre eller fyra. Därtill har de nu möjlighet att utöka sina skördar från att bara odla ris till att även odla grönsaker som de sedan kan ta mer betalt för. Om bonden gör en investering på 25 dollar kan han nu tjäna 400 dollar mer per år”, säger han.

”Det projektet handlar mer om att ge lantbrukare möjlighet att få mer ut av de resurser som de sitter på, så att de själva kan ta sig ur den värsta fattigdomen och skicka sina barn i skola, köpa mediciner och börja spara.”

## Vill gärna ha fler filantroper

Voxtras investeringskapital beräknas räcka i mellan tre och fyra år. Under tiden är planen att stiftelsen ska ta in ytterligare medel från stiftelsens nuvarande donatorer men förhoppningsvis också från andra filantroper i näringslivet.

”Tanken är att Voxtra ska bli en långlivad stiftelse. Men det är avhängigt av att vi får in pengar från andra som tänker som vi och som är villiga att gå in med ganska stora belopp.”

Själva har 33-åriga Pål Dale en bakgrund i konsultföretaget Boston Consulting Group, men är även utbildad officer inom det norska försvaret och har medverkat i en av Nato-operationerna i Bosnien och Hercegovina.

”Jag har alltid varit intresserad av internationella frågor och har egentligen alltid haft mer lust att göra en insats där man ser den direkta samhällsnyttan varje dag”, säger han.

”Övergången till att arbeta med filantropisk verksamhet blir lättare om man inte anser att det att tjäna mycket pengar är vad som skapar ett gott liv.”